

## **POROČILO NADZORNEGA SVETA RTV SLOVENIJA ODBORU DRŽAVNEGA ZBORA ZA KULTURO UPOŠTEVAJE SKLEP 29. REDNE SEJE ODBORA Z DNE 1.3.2018**

Na svoji 29. redni seji dne 1.3.2018 je Odbor Državnega zbora za kulturo (v nadaljevanju: Odbor za kulturo) obravnaval Poročilo o delovanju Nadzornega sveta RTV Slovenija v letu 2017 in sprejel sklep, s katerimi je predlagal Nadzornemu svetu RTV Slovenija (v nadaljevanju: Nadzorni svet), da v okviru svojih pristojnosti, zahteva od vodstva RTV Slovenija sprejem ustreznih ukrepov za znižanje stroškov dela ter za celovito uravnoteženje poslovanja RTV Slovenija, s ciljem dolgoročno pozitivnega poslovanja brez porabe finančnih naložb. O tem naj Nadzorni svet RTV Slovenija Odboru za kulturo poroča do konca meseca marca 2018.

V nadaljevanju tega poročila je, v zvezi z navedenim sklepom Odbora za kulturo, podan celovit pregled sklepov Nadzornega sveta (tudi preteklega mandata) v povezavi z obravnavanimi področji.

### **I. Sklepi preteklega mandata Nadzornega sveta (2014-2018)**

Leta 2015 se je izteklo obdobje veljavnosti Strateško operativnega načrta, ki je bil sprejet za obdobje 2010-2015. Na svoji 20. redni seji dne 24. februarja 2016 je Nadzorni svet obravnaval predlog Strateško operativnega načrta 2018-2020, ki je predhodno prejel pozitivno mnenje Programskega sveta. Predloga Strateško operativnega načrta 2018-2020 Nadzorni svet ni sprejel, temveč je predlagal njegovo dopolnitev. Dne 21. aprila 2017 je Programski svet RTV Slovenija imenoval g. Igorja Kadunca za generalnega direktorja RTV Slovenija. Na prvi seji Nadzornega sveta po imenovanju je generalni direktor obvestil Nadzorni svet, da bo pripravil Strateško operativni načrt 2017-2021, ki ga bo predložil v obravnavo skupaj s Programsko-produkcijskim načrtom oziroma Finančnim načrtom za leto 2018 (sklep 31. redne seje Nadzornega sveta številka **31.1.2.**).

Na svoji 35. redni seji se je Nadzorni svet seznanil s tem, da bo vodstvo osnutek Finančnega načrta za leto 2018 (in s tem, upošteva zgoraj omenjeni sklep 31.1.2., tudi osnutek Strateško operativnega načrta 2017-2021) predložilo na oktobrsko sejo Nadzornega sveta (sklep **35.6.1.**). Na oktobrski seji Nadzornega sveta se je Nadzorni svet seznanil z dopisom generalnega direktorja, v katerem je ta obvestil Nadzorni svet, da priprava Finančnega načrta še poteka, in da bo priprava načrta potekala enofazno (sklep 36. redne seje Nadzornega sveta številka **36.2.1.**).

Generalni direktor RTV Slovenija je predlog dopolnjenega Finančnega načrta 2018 predložil v obravnavo Nadzornemu svetu na novembrsko sejo Nadzornega sveta, ki je potekala dne 29. novembra 2017. Ker pa vodstvo ni predložilo Strateško operativnega načrta RTV Slovenija 2017-2021, je Nadzorni svet sprejel sklep (**37.4.1.**), s katerim je naložil generalnemu direktorju, da Strateško operativni načrt RTV Slovenija 2018-2022 predloži najkasneje do seje Nadzornega sveta v marcu 2018.

Ob obravnavi predloga Finančnega načrta za leto 2018 na naslednji (38. redni) seji dne 20. decembra 2018, je Nadzorni svet sprejel sklep **38.2.2.**, da bo Finančni načrt za 2018 obravnavan takoj, ko bo

generalni direktor (med drugim) predložil (tudi) predlog Strateško operativnega načrta RTV Slovenija 2018-2022, ki mora biti *celovita sanacija poslovanja RTV Slovenija, ki bo zagotavljala uravnoteženo poslovanje s pozitivnim izkazom poslovnega izida in pozitivnim denarnim tokom iz rednega poslovanja brez porabe finančnih naložb.*

Na svoji zadnji (39. redni) seji v mandatu 2014-2018 je Nadzorni svet obravnaval in tudi sprejel Finančni načrt 2018, čeprav generalni direktor hkrati s predlogom Finančnega načrta 2018 ni predložil tudi Strateško operativnega načrta RTV Slovenija 2018-2022, kakor je predvideval sklep **38.2.2**. Ob sprejemanju Finančnega načrta 2018 je Nadzorni svet sprejel sklep, s katerim je odločanje o uporabi finančnih naložb zavoda (ki je ena od predpostavk sprejetega Finančnega načrta) pogojeval s tem, da (med drugim):

- vodstvo najkasneje do 15. marca 2018 Nadzornemu svetu predloži strategijo razvoja programov RTV Slovenija v povezavi s kadrovskim načrtom ter obsegom in načini zaposlovanja ter konkretni program, iz katerega bo razviden trajni strateški pomen koriščenja sredstev iz naslova prodaje finančnih naložb za leto 2018 v višini največ do 425.000 € ter dodatno tudi konkretni program za srednjeročno obdobje 2018-2022; (**1. alineja** sklepa številka **39.3.4.**).
- vodstvo najkasneje do 31. marca 2018 Nadzornemu svetu predloži strategijo razvoja programov RTV Slovenija v povezavi z investicijami in investicijskim vzdrževanjem ter konkretni program, iz katerega bo razviden trajni strateški in razvojni pomen investicij in investicijskega vzdrževanja digitalizacije arhivov, prenove studia, energetske sanacije, NRCS sistema kar se bo v letu 2018 financiralo s prodajo finančnih naložb v višini največ do 1.850.000 € ter dodatno tudi konkretni program za srednjeročno obdobje 2018-2022; (**2. alineja** sklepa številka **39.3.4.**).

Nadzorni svet je tudi naložil vodstvu, da najkasneje na sejo nadzornega sveta v mesecu marcu 2018 predloži plan strateškega razvoja RTV Slovenija 2018-2022 v katerem bodo posebej določene prednostne naloge s področja investicij in investicijskega vzdrževanja ter predloži celovite investicijske programe narejene v skladu z Uredbo o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijskih dokumentov na področju javnih financ (sklep številka **39.3.5.**).

Nadzorni svet RTV Slovenija je v pripravi 3. redne seje, ki je potekala 21. marca 2018, posebej v luči zgoraj omenjenega sklepa Odbora za kulturo, uvrstil na dnevni red seje točko z *zahtevo, da vodstvo zavoda predloži ukrepe za znižanje stroškov dela ter za celovito uravnoteženje poslovanja RTV Slovenija, s ciljem dolgoročno pozitivnega poslovanja brez porabe finančnih naložb.* Na omenjeni seji je Nadzorni svet RTV Slovenija obravnaval tudi *osnutek Strategije razvoja RTV Slovenija 2018-2022 in strateški razvoj RTV Slovenija glede kadrovskega področja in investicij*, vse v skladu z zgoraj predstavljenima sklepoma 39.3.4. in 39.3.5., ki ju je Nadzorni svet sprejel še v prejšnjem mandatu.

V nadaljevanju so predstavljeni sklepi Nadzornega sveta trenutnega mandata (2018-2022).

## **II. Strategija razvoja RTV Slovenija 2018-2022**

Generalni direktor je Nadzornemu svetu predložil osnutek Strategije razvoja RTV Slovenija 2018-2022, ki ga je Nadzorni svet obravnaval na svoji 3. redni seji dne 21. marca 2018. Na podlagi razprave je bil v zvezi s predloženim osnutkom Strateško operativnega načrta RTV Slovenija 2018-2022 sprejet sklep, v katerem je Nadzorni svet predlagal vodstvu, da pri pripravi predloga dokumenta v največji možni meri upošteva naslednje predloge, podane v razpravi:

- celotna strategija naj se spremeni in dopolni ob upoštevanju sedanje višine prispevka, morebitna sprememba prispevka naj bo upoštevana kot varianta strategije
- struktura dokumenta (pravna podlaga, pravno primerjalni pregled, sklic na morebitne strateške dokumente na državni ravni oziroma na ravni EU)
- cilji (z obrazložitvami), ukrepi in kazalniki (s ciljnimi vrednostmi)
- pregled trenutnega stanja javne nacionalne Radiotelevizije Slovenija (npr. ugotovitve PESTLE analize)

- prodajno strategijo in cenovno politiko oglaševanja v programskih vsebinah (pozicioniranje na trgu storitev in oglaševanja, povezano z deležem stroškov dela v vseh stroških)
- ugotovitve SWOT analize s prednostmi/slabostmi in predvsem priložnostmi javnega servisa v prihodnje
- jasno povezavo med strateškimi usmeritvami, konkretnimi ukrepi, določitev prioritete, določitev SMART ciljev in ključnih kazalnikov poslovanja, za ukrepe pa tudi jasno časovnico izvedbe
- primerjavo (bench marking) s primerljivimi javnimi RTV v Evropski uniji (v okviru tega oris zelenega pozicioniranja RTV Slovenije na trgu javnih radiotelevizij in spleta)
- jasno kvantificiranje željenega stanja leta 2022, s konkretno navedbo stroškov, posebej razdeljene na variabilne in fiksne stroške (struktura po letih)
- jasno opredelitev ključnih programskih in tehnoloških izzivov ter odgovorov nanje (npr. koliko programa bo RTV pripravljala sama, koliko ga bo naročala na trgu ipd.)
- poenotenje poslovnih/produksijskih procesov na ravni zavoda (Ljubljana, Maribor, Koper, Lendava)
- projekcijo finančnih izkazov za obdobje 2018-2022.

Nadzorni svet je hkrati naročil generalnemu direktorju, da do naslednje seje predloži tudi časovni načrt sprejemanja Strategije razvoja 2018-2022 (**sklep 3.3.1.**).

### III. Strateški razvoj RTV Slovenija glede kadrovskega področja in investicij

K točki dnevnega reda »Predlog strategije RTV Slovenija, v okviru tega še posebej strateški razvoj glede kadrovskega področja in investicij v povezavi s sprejetim finančnim načrtom 2018« je Nadzorni svet prejel dopis generalnega direktorja št. 01-186/2018 z dne 19.3.2018. Iz gradiva izhaja, da vodstvo sledi akcijskemu načrtu obvladovanja stroškov dela v letu 2018, ki je sestavni del finančnega načrta 2018, ter da na kadrovskega področju potekajo aktivnosti, ki bodo lahko podlaga za nadaljnje reševanje kadrovske problematike. Gre za »posnetek stanja kadrovskega področja« in »analizo potrebnih delovnih mest«.

Glede na navedeno je Nadzorni svet generalnemu direktorju naročil, da:

- pripravi konkreten načrt izvedbe ukrepov »posnetek stanja kadrovskega področja« in »analiza potrebnih delovnih mest«, po posameznih organizacijskih enotah RTV Slovenija, po mesecih, z navedbo konkretnih oseb, ki bodo aktivnosti izvajale, in z roki izvedbe posameznih aktivnosti. (**sklep 3.4.1.**);
- o izvajanju konkretnega načrta izvedbe ukrepov »posnetek stanja kadrovskega področja« in »analiza potrebnih delovnih mest« Nadzorni svet obvešča pisno, ob periodičnih poročilih o poslovanju zavoda, in sicer z navedbo v preteklem obdobju opravljenega dela, z navedbo vmesnih ugotovitev za posamezna, v preteklem obdobju pregledana področja, vse tako, da bo Nadzorni svet lahko podrobno spremljal realizacijo konkretnega načrta, tako vsebinsko kot časovno. (**sklep 3.4.2.**).

### IV. Ukrepi za znižanje stroškov dela ter za celovito uravnoteženje poslovanja RTV Slovenija s ciljem dolgoročno pozitivnega poslovanja brez porabe finančnih naložb

Generalni direktor je k točki dnevnega reda predložil dokument št. 01-187/2018 z dne 19.3.2018 v zadevi »Ukrepi za znižanje stroškov dela in uravnoteženje poslovanja RTV Slovenija s ciljem dolgoročnega pozitivnega poslovanja brez uporabe finančnih naložb«. Dokument obravnava predvideno gibanje zaposlenih v letih 2018-2022 (in s tem pokriva enako obdobje kot osnutek Strategije razvoja RTV Slovenija) in predvideva znižanje števila zaposlenih do leta 2022 (za 114 oseb), a kljub temu predvideva skupno povečanje stroškov dela (v letu 2022 indeks 117,10 v primerjavi z realiziranimi stroški dela v letu 2017).

Nadzorni svet je generalnemu direktorju naročil, da:

- gradivo do naslednje seje Nadzornega sveta dopolni s konkretnimi ukrepi na vseh obravnavanih področjih, pri čemer naj bodo ukrepi sorazmerni cilju znižanja stroškov dela in uravnoteženja poslovanja RTV Slovenija s ciljem dolgoročnega pozitivnega poslovanja brez uporabe finančnih naložb; **(sklep 3.5.1.)**
- Nadzorni svet tekoče obvešča na vsaki seji nadzornega sveta v okviru točke »tekoča obvestila generalnega direktorja« o vseh ukrepih za znižanje stroškov dela in uravnoteženje poslovanja RTV Slovenija s ciljem dolgoročnega pozitivnega poslovanja brez uporabe finančnih naložb (tako načrtovanih kot dejansko izpeljanih). **(sklep 3.5.2.)**

Generalni direktor je gradivo sicer dopolnil že 26. marca 2018, vendar se Nadzorni svet do dopolnjenega gradiva glede ukrepov za znižanje stroškov še ni opredelil, temveč bo o tem razpravljajal na svoji naslednji seji.

## V. Prihodnje naloge Nadzornega sveta


Nadzorni svet se bo v prihajajočem kratkoročnem obdobju na obravnavanem področju prioriteto ukvarjal z naslednjimi nalogami:

- Nadzorni svet se bo zavzemal za sprejem Strategije razvoja RTV Slovenija 2018-2022, v najkrajšem možnem času, in sicer kot podlago za pripravo parcialnih strategij in ukrepov, ki izhajajo iz potreb javnega zavoda v prihodnosti. O dopolnjenem osnutku Strategije razvoja RTV Slovenija 2018-2022 bo Nadzorni svet razpravljajal na naslednji seji;
- Nadzorni svet, še posebej pa Odbor Nadzornega sveta za kadrovske in pravne zadeve, bo pri svojem delovanju v skladu s sklepom 3.4.2. v povezavi s sklepom 3.4.1 podrobno spremljal izvajanje projektov »posnetek stanja kadrovskega področja« in »analiza potrebnih delovnih mest«, ki bosta podlaga za konkretnejšo strategijo in tudi konkretne ukrepe na kadrovske področju. Prvi takšen pregled bo opravljen že na naslednji seji;
- Na naslednji seji se bo Nadzorni svet tudi seznanil z dopolnjenimi ukrepi za znižanje stroškov dela in uravnoteženje poslovanja RTV Slovenija s ciljem dolgoročnega pozitivnega poslovanja brez uporabe finančnih naložb.

Naslednja seja Nadzornega sveta bo dne 25. aprila 2018.

Glede na to, da predmetno Poročilo zaradi dinamike sej Nadzornega sveta (Nadzorni svet se praviloma sestaja mesečno) do roka za poročanje (konec meseca marca 2018) ne more vsebovati celovite informacije glede ukrepov za znižanje stroškov dela in uravnoteženje poslovanja RTV Slovenija s ciljem dolgoročnega pozitivnega poslovanja brez uporabe finančnih naložb, saj Nadzorni svet dopolnjenih ukrepov še ni obravnaval, bo Nadzorni svet do konca meseca aprila 2018, po svoji naslednji seji, Odboru za kulturo poročal o dopolnjenih ukrepih.

V Ljubljani, 30. marca 2018

  
Predsednik Nadzornega sveta RTV Slovenija:  
Andrej Grah Whatmough